



GRUPE  
EUROPEEN  
D'ADMINISTRATION  
PUBLIQUE (GEAP)

INSTITUT DE  
MANAGEMENT PUBLIC ET  
GOUVERNANCE  
TERRITORIALE  
UNIVERSITE PAUL  
CEZANNE

FRANCE

ENA

TUNISIE

## **Premier Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public**

**1<sup>ER</sup> MED**

**Invitation**

---

**AIX-EN-PROVENCE (FRANCE), 10-11 octobre 2008**

### **Lieu et Dates**

Lieu: Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale  
21, rue Gaston de Saporta ; F-13 100 Aix-en Provence (France)

Dates: 10-11 octobre 2008

Site Web: [www.med2008.org](http://www.med2008.org)

### **Message de Bienvenue**

La Méditerranée constitue un ensemble de deux cent cinquante millions d'habitants, berceau plusieurs fois millénaire de grandes civilisations, qui a historiquement constitué une aire naturelle de communication entre les peuples, les cultures et les nations. Terre de contrastes, parfois de dangers, elle est incontestablement celle de toutes les potentialités qui va, avec le réveil de l'Asie, constituer un pôle d'équilibre du monde.

Les problématiques publiques sont au cœur des préoccupations de tous les acteurs, qu'ils soient publics ou privés. C'est bien naturellement que le G.E.A.P et l'Université Paul Cézanne ont choisi d'organiser le « Premier Dialogue Euro Méditerranéen de Management Public » à Aix-en-Provence. La grande agglomération d'Aix-Marseille, fondée par les phocéens ne pouvait qu'être le lieu de départ d'une telle réflexion. L'action d'envergure engagée avec le partenariat euro méditerranéen depuis 1995 et l'apparition d'un projet d'Union Méditerranéenne atteste de l'opportunité d'un tel dialogue.

Notre ambition est de faire de cette première rencontre un lieu d'échange des pratiques, des idées, des réflexions et des analyses qui prévalent dans chacun de nos pays du pourtour méditerranéen et en font un défi commun

Ce premier dialogue euro méditerranéen de management public, en partenariat avec l'ENA, s'adresse aux élus, aux hauts fonctionnaires du secteur public, à l'ensemble de la communauté universitaire ainsi qu'aux responsables des grandes organisations impliquées dans le développement territorial.

**Prof. Robert Fouchet**

**Directeur de l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale  
Président du Comité Organisateur**

## Thèmes de la Conférence

### Groupes de travail

#### ***Session plénière : Politiques de réforme de la gestion publique en Europe et dans les pays méditerranéens***

Présidents de session : Afif Hendaoui (ENA, Tunisie), Bachir Mazouz (ENA)  
Geert Bouckaert (EGPA)

Au cours de cette session plénière, les intervenants esquisseront les tendances majeures et les perspectives de la réforme dans la gestion publique en Europe et dans les pays du bassin méditerranéen. Ils souligneront les divers aspects des réformes engagées et définiront ensemble les éléments de comparaison possibles. Cette introduction donnera le cadre dans lequel évolue la gestion publique de part et d'autre de la méditerranée.

#### ***Groupe de travail 1: Ressources Humaines (capacités-compétences-formation)***

Présidents : Themistocles Panagiotopoulos (EKDDA-Grèce)

Pour tous les pays, les ressources humaines sont une clé de voûte dans le système administratif. Le défi est de gérer ces ressources de tous points de vue. La capacité (quantité et qualité) doit être garantie, les compétences doivent rencontrer les enjeux de société, la formation doit être flexible et avant-gardiste, la relève doit viser à la continuité.

Les problèmes sont multiples. Economiquement, la pression du marché ne permet pas toujours d'attirer les personnes les plus performantes. La rigidité des systèmes juridiques ne permet pas toujours de suivre l'évolution des besoins. La diversité est nécessaire pour suivre les structures changeantes de la société. La gestion des effectifs se pose comme une question cruciale pour beaucoup de pays, car le poids budgétaire de l'emploi public entraîne des profondes conséquences sur l'économie publique. Finalement, la gestion de la performance et la garantie de la qualité des prestations introduisent des changements importants dans la fonction publique traditionnelle. L'administration publique et le personnel peuvent apprendre des expériences dans d'autres pays. Cet échange peut se réaliser grâce à un dialogue ouvert sur les problèmes et les solutions possibles.

#### ***Groupe de travail 2: Partenariat Public Privé (contractualisation)***

Présidents : Marco Meneguzzo (Università di Roma, 2Tor Vergata – Italie) & Jennifer Bremer (Université américaine du Caire, Egypte), Mohamed Benaissa (Université Tunis-Carthage)

De plus en plus, le secteur public est à géométrie variable. Le sens strict du mot est toujours nécessaire, mais n'est plus suffisant. Le secteur public, l'administration, les gouvernements ont besoin de partenaires multiples dans leur pays pour délivrer les services publics. Ces partenaires peuvent être des entreprises ou des ONG. La contractualisation des services publics est devenue une évidence. Néanmoins, le succès est conditionnel. Du côté public, il faut une grande capacité à lancer des appels d'offre, établir et gérer les contrats, les évaluer et, si besoin, les rectifier. L'administration publique peut apprendre de l'expérience des autres pays dans le cadre d'un dialogue ouvert sur les problèmes et les solutions possibles.

#### ***Groupe de travail 3: Développement territorial***

Président: Ali Sedjari (Maroc)

Le développement des régions bordant la méditerranée est contrasté. Ces territoires, du fait de leur appartenance à des Etats différents, tant dans leur système politique, institutionnel, social notamment, révèlent des particularités fortes.

Cependant, le bassin méditerranéen représente historiquement un espace culturel spécifique, parcouru, continuellement à travers les siècles, par des flux économiques, des échanges d'hommes et d'idées.

Dans ce contexte, pouvons-nous envisager un mode de développement méditerranéen ? Celui-ci intégrerait dès lors des caractéristiques spécifiques le distinguant d'autres modes de développement régionaux, localisés en Asie ou en Amérique latine par exemple. Pouvons-nous établir les grandes lignes d'un tel système territorial, communes aux régions méditerranéennes ?

A défaut, est-il possible d'identifier des problématiques singulières dans les régions riveraines de cet espace en matière de développement local ? Les thématiques économiques, sociales, environnementales, commerciales, pour n'en citer que quelques unes, peuvent-elles être envisagées globalement ?

Existent-ils des secteurs d'activité et des domaines d'intervention publics (éducation, vigueur du secteur associatif, écologie, gestion des ressources régionales, etc.) nous inclinant à être optimiste vis-à-vis des perspectives du développement méditerranéen ? Quels sont ceux d'entre eux enjoignant à la vigilance et à la mobilisation les acteurs territoriaux ?

Dans ces perspectives, le découpage Nord-Sud est-il pertinent ? Ou bien, pouvons-nous considérer que les logiques méditerranéennes supplantent, au moins dans certains domaines, la dichotomie Europe – Afrique ?

#### ***Groupe de travail 4: Société civile***

Présidents : Wim van de Donk (Tilburg University, Pays-Bas), Zuhair Al Kayed (Jordanie) & Hocine Cherhabil (ENA, Algérie)

La fonction de la société civile dans nos sociétés contemporaines est indéniable. Leur fonctionnalité dans la modernisation de l'Etat et leur corroboration de la légitimité des systèmes de gouvernance est une évidence. Les questions-clés de ce groupe de travail portent sur la manière de construire, de renforcer, de responsabiliser, d'intégrer les organisations qui appartiennent à la société civile et de consolider les liens avec le secteur public. Le développement des politiques, la participation à la prise de décisions, la responsabilité de certaines missions et la contribution à l'évaluation sont les différents devoirs pour une société civile. L'administration publique peut apprendre de l'expérience des autres pays dans le cadre d'un dialogue ouvert sur les problèmes et les solutions envisageables.

#### ***Groupe de travail 5: Décision publique***

Présidents : Claude Rochet (IMPGT, France); Juan Montabes (Fondation euro-arabe, Espagne) & Eran Vigoda-Gadot (Israël)

---

Le rôle de la décision publique, avec l'affirmation du courant dominant de la « Nouvelle Gestion Publique » a été, depuis quelques décennies, ramené à une décision de gestion, en quête du Saint Graal de « l'efficacité », séparant la décision publique des grandes questions de philosophie politique. Pourtant la question de l'Etat s'affirme comme essentielle dans la réalité du développement et avec le renouveau de l'économie institutionnelle et de la recherche en histoire économique. Cet atelier a pour vocation d'accueillir des communications sur les points suivants :

- Décision publique : de la décision politique à la décision de gestion.
- Y-a-t-il des principes universels pour définir une « bonne décision publique » ?
- En quoi la décision publique revêt-elle une spécificité dans le contexte actuel de la transition vers la III<sup>e</sup> révolution industrielle ? Par sa place ? Par son processus ?
- Comment la décision publique peut-elle intégrer l'incertitude et la turbulence ?
- Quel rôle donner à la participation des citoyens ?
- Quelle est la place de la vertu civique (le *vivere politico* de Machiavel)
- Quelles contraintes le développement des nouveaux médias de la société de l'information exerce-t-il sur le processus de prise de décision publique ?
- Comment intégrer le long terme dans la décision publique ?

Cet atelier souhaite accueillir des communications tant théoriques et historiques que pratiques avec des études de cas.

#### **Groupe de travail 6: Evaluation et performance**

Présidents : Jean-Michel Eymeri-Douzans (IEP, Toulouse, France), Emanuel Camilleri (Malte) & Carlos Conde (OCDE)

---

Audit et évaluation sont des concepts clés dans une administration moderne. L'évaluation et la mesure de la performance sont basées sur des méthodes et techniques de nature empirique qui ont besoin des données pertinentes et fiables. Les administrations doivent construire une expertise particulière pour cette approche : des professionnels spécialisés, des procédures et des systèmes d'information adéquats sont nécessaires pour une gestion basée sur l'analyse et l'évaluation. La capacité d'ouvrir un débat contradictoire sur la performance d'une organisation publique ou sur une politique publique est également une condition nécessaire, car la nature essentiellement politique de la gestion publique ne pourrait être satisfaite que par des approches strictement technocratiques. L'administration publique peut apprendre de l'expérience des autres pays dans la perspective d'un échange permanent sur les problèmes et les solutions possibles.

---

#### **Pré-Conférence pour les doctorants**

**Dates:** 8-9 octobre 2008

**Responsables académiques :** Jean-Rodolphe Lopez (France), Claude Rochet (France) ; Carlos Conde (Espagne & OCDE) & Ghazi Gherairi (Tunisie)

**Communications :** Eva Beuslink (Belgique)

**Public cible :** Doctorants – max 25 personnes

**Procédure et message aux doctorants disponibles sur :** [www.med2008.com](http://www.med2008.com)

#### **Rejoignez-nous à Aix-en-Provence**

#### **Inscriptions**

<b>Droits d'inscription</b>	
<b>Membres du GEAP</b>	250 €
<b>Participants (MED)</b>	350 €
<b>Doctorants (Pré-conférence)</b>	Gratuit
<b>Doctorants (Pré-conférence + MED)</b>	100 €
<b>Communicants</b>	Gratuit
<b>Accompagnants</b>	100 €

Le formulaire d'inscription et la procédure d'inscription/paiement seront disponibles sur le site web : [www.med2008.org](http://www.med2008.org).

## Programme

### *Mercredi et Jeudi, 8-9 octobre 2008*

#### **Pré-Conférence pour les doctorants:**

**Responsables académiques :** Jean-Rodolphe Lopez (France), Claude Rochet (France) ; Carlos Conde (Espagne & OCDE) & Ghazi Gherairi (Tunisie)

**Public cible :** Doctorants – max 25 personnes

**Note détaillée** sur : [www.med2008.org](http://www.med2008.org)

Mercredi, 8 octobre 2008 : 14h00-18h00 : Atelier doctoral

Jeudi, 9 octobre 2008 : 09h30-17h00 : Atelier doctoral

### *Jeudi, 9 octobre 2008*

18h00 : Réunion du Comité de pilotage du MED

### *Vendredi, 10 octobre 2008*

08h30 – 09h30: Inscription des Participants & Café de bienvenue

09h30 – 10h30 : Ouverture du colloque : J. Paul De Gaudemar (Recteur académique), M. Pena (Président Université), ENA Robert Fouchet et personnalités à confirmer

10h30 – 12h30: Session plénière  
Discours liminaire:  
Prof. A. Hendaoui (ENA Tunisie), B. Mazouz (ENA) et Prof. G. Bouckaert (GEAP)

12h30 – 14h00: Déjeuner

14h00 – 16h00: Groupes de travail

16h00 – 16h30: Pause Café

16h30 – 18h30: Groupes de travail

19h30 Diner

### *Samedi, 11 octobre 2008*

08h30 – 10h00: Groupes de travail

10h00 – 10h15: Pause Café

10h15 – 12h15: Session plénière / retour aux groupes de travail

12h30 – 14h30: Déjeuner de travail des organisateur du 2ème MED

15h00 : Visite organisée de la ville d'Aix-en-Provence

## Contacts

### **Comité de pilotage**

Prof. Geert Bouckaert (Président GEAP)

Mme Françoise Camet (Directrice de la formation permanente et de la recherche ENA)

Prof. Carlos Conde (OCDE)

Prof. Robert Fouchet (Directeur IMPGT, Université Paul Cézanne)

Prof. Afif Hendaoui (Directeur ENA, Tunisie)

### **Inscriptions et communications**

Dr. Fabienne Maron

Mme Mélissa Monaco

Groupe Européen d'Administration Publique

c/o IISA

rue Defacqz 1, box 11

BE-1000 Brussels, Belgium

Tel.: 32-2-536.08.84

Fax.: 32-2-537.97.02

E-mail

[maron@iiasiisa.be](mailto:maron@iiasiisa.be)

[monaco@iiasiisa.be](mailto:monaco@iiasiisa.be)

### **Accueil et logistique**

Mme Elisabeth Lopez / Mlle Gaëlle Flouw

Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale

21, rue Gaston de Saporta

F- 13 100 AIX-EN-PROVENCE (France)

Tél : + 33 4.42.170.550

Fax : + 33 4.42.170.556/588

E-mail

[elisabeth.lopez@univ-cezanne.fr](mailto:elisabeth.lopez@univ-cezanne.fr)

[gaelle.flouw@univ-cezanne.fr](mailto:gaelle.flouw@univ-cezanne.fr)

## PARTENAIRES

Région



Provence-Alpes-Côte d'Azur

Conseil Régional Provence  
Alpes Côte d'Azur



Conseil Général des Bouches  
du Rhône



Aix en Provence  
LA VILLE

Communauté  
d'Agglomération du Pays d'Aix